

Zpracovatel



**Centrum bezpečnostních  
a vojenskostrategických studií**  
Univerzita obrany

Projekt bezpečnostního výzkumu  
Ministerstva vnitra ČR (IMPAKT 1)

2021 - 2025

---

# **Resilience ozbrojených sil a bezpečnostních sborů vůči hybridním hrozbám**

Report dosavadních výstupů projektu



# Cíle projektu

Cílem projektu **Resilience** je komplexní prozkoumání odolnosti ozbrojených sil České republiky (OS ČR)

a ozbrojených bezpečnostních sborů, dále identifikace zranitelností příslušníků těchto složek vůči hybridní strategii jak ze strany státních, tak nestátních aktérů.

# Parametry projektu

**FSS MU**

HLAVNÍ ŘEŠITEL

**27 mil. Kč**

CELKOVÁ VÝŠE PODPRY

**GIBS+Vekysio**

APLIKAČNÍ GARANTI



**MVČR**

POSKYTOVATEL PODPORY

**CBVSS**

VEDLEJŠÍ ŘEŠITEL

**2021-2025**

DOBA ŘEŠENÍ

# Společenská potřeba výzkumu resilience



# Hlavní plánované výstupy projektu

## ZHODNOCENÍ ODOLNOSTI

ozbrojených sil a  
ozbrojených bezpečnostních  
sborů na základě robustního  
datasetu.

## NÁVRH ŘEŠENÍ

pro zvýšení odolnosti.

## NOVÝ ANALYTICKÝ NÁSTROJ

k měření odolnosti  
ozbrojených sil a  
ozbrojených bezpečnostních  
sborů, který doposud  
neexistuje ani v ČR ani  
zahraničí.

## APLIKACE DO PRAXE

Kariérové vzdělávání (KGŠ,  
KVD), poskytnutí GIBS,  
Vekysio, bezpečnostním  
složkám a institucím  
zabývajícím se hybridními  
hrozbami.



# Harmonogram projektu 2020-2025



# Sběr dat

**800+**  
respondentů

více než  
**23 tis.**  
datových položek

**50+**  
respondentů

## Dotazníkové šetření

online formou (Survio) v období červen 2022 – září 2023 u vybraných skupin vojáků na UO (I. ročníky FVL, KVD, KGŠ) i mimo UO (VSŠ/VOŠ Moravská Třebová, 71. mpr Hranice)

## Rozhovory

získána jsou data od civilních i vojenských expertů z České republiky, mezinárodních organizací a řady států

# Zapojení příslušníci a státy

## Příslušnost respondentů



studenti UO



mezinárodní  
organizace



vojenský personál



akademie



státní správa



bezpečnostní  
sbory

## Respondenti mimo ČR

**21**

států

Švédsko

Kanada

Polsko

Litva

Libanon

Rumunsko

Dánsko

Lotyšsko

Slovensko

Francie

Estonsko

Maďarsko

Turecko

Izrael

Finsko

Německo

Ukrajina

Kanada

Gruzie

Nový Zéland

USA

# Publikované výstupy

- Drmola, Jakub and Tomáš Hubík. 2021.  
**"Stochastic Modeling of Non-linear Terrorism Dynamics"** *Journal of Homeland Security and Emergency Management*, vol. 18(3), 251-281.
- Divišová, Vendula, Frank, Libor, Hanzelka, Jan, Novotný, Antonín and Jan Břeň. 2021.  
**"The Whole is Greater than the Sum of the Parts" Towards Developing a Multidimensional Concept of Armed Forces' Resilience Towards Hybrid Interference** *Obrana a strategie*, 21(2), 3-20.
- Martin Fornůsek & Monika Gabriela Bartoszewicz. 2022. **"The Study of the Polish Territorial Defense Force: Historical Insights and Policy Considerations."** *The Journal of Slavic Military Studies*, 35(1), 30-52.
- Bízik, Vladimír, Kosárová, Dominika, Potočňák, Adam and Richard Stojar. 2022.  
**"Hybrid Interference: From The Particular To A Continuum Empirical Test of the Multi-Dimensional Concept of "Hybrid".** *Obrana a strategie*, 22(1), 75-88.



- Mareš, Miroslav, Kraus, Josef and Jakub Drmola 2022. "**Conceptualisation of Hybrid Interference in the Czech Republic: How to Make it a Practically Researchable Phenomenon?**" *Politics in Central Europe*, 18(3), 343-354.
- Divišová, Vendula, Frank, Libor, Bízík, Vladimír a Antonín Novotný. 2023." **A Resilient Soldier, A Resilient State: A Tool For Measuring Czech Armed Forces' Resilience Against Hybrid Interference.**" *Obrana a strategie*, 23(1), 173-191.
- Briggs, C. M., & Miriam Matejova. 2023. "**Hybrid Warfare in Ukraine and its Impact on Climate Politics.**" *Czech Journal of International Relations*, 58(2), 149-165.

## Workshopy

- Workshop "**Konceptualizace odolnosti a hybridní strategie**". Brno, Česká republika. 10.12.2021.
- Workshop "**Hodnocení odolnosti**". Brno, Česká republika. 17.6.2022.



# Ukázky publikovaných textů

## **A RESILIENT SOLDIER, A RESILIENT STATE: A Tool for Measuring Czech Armed Forces ' Resilience Against Hybrid Interference**

- This paper introduces a questionnaire as a measurement tool that will help evaluate the armed forces' resilience to hybrid interference. It is based on the previously developed conceptualisation of resilience as consisting of the national, social, institutional, and psychological dimensions and guides the reader through the operationalisation of the corresponding variables in the form of a questionnaire to be distributed within different groups of the Czech Armed Forces.

## **HYBRID INTERFERENCE: FROM THE PARTICULAR TO A CONTINUUM: Empirical Test of the Multi- Dimensional Concept of "Hybrid"**

- The aim of this article is to empirically test the applicability of the four dimensions of resilience against hybrid threats on the concept of hybrid interference. The article shall present case studies of hybrid operations from Israel, USA, France, Taiwan, Ukraine, and Iraq/Syria that have exploited one or more of these dimensions with a principal goal of demonstrating the general utility but also empirical shortcomings of using the four- dimensional understanding of hybrid interference. The article shall finally present the main characteristics of the hybrid interference concept, based on theoretically and empirically salient criteria.

# CBVSS UO

## Kontakt



973 443 239



<https://cbvss.unob.cz>